



CONVEGNO NAZIONALE

**La Rotta dell'innovazione**  
**per un Piano di sviluppo industriale delle PMI**  
*Strumenti e strategie per la crescita internazionale e  
competitiva delle imprese*

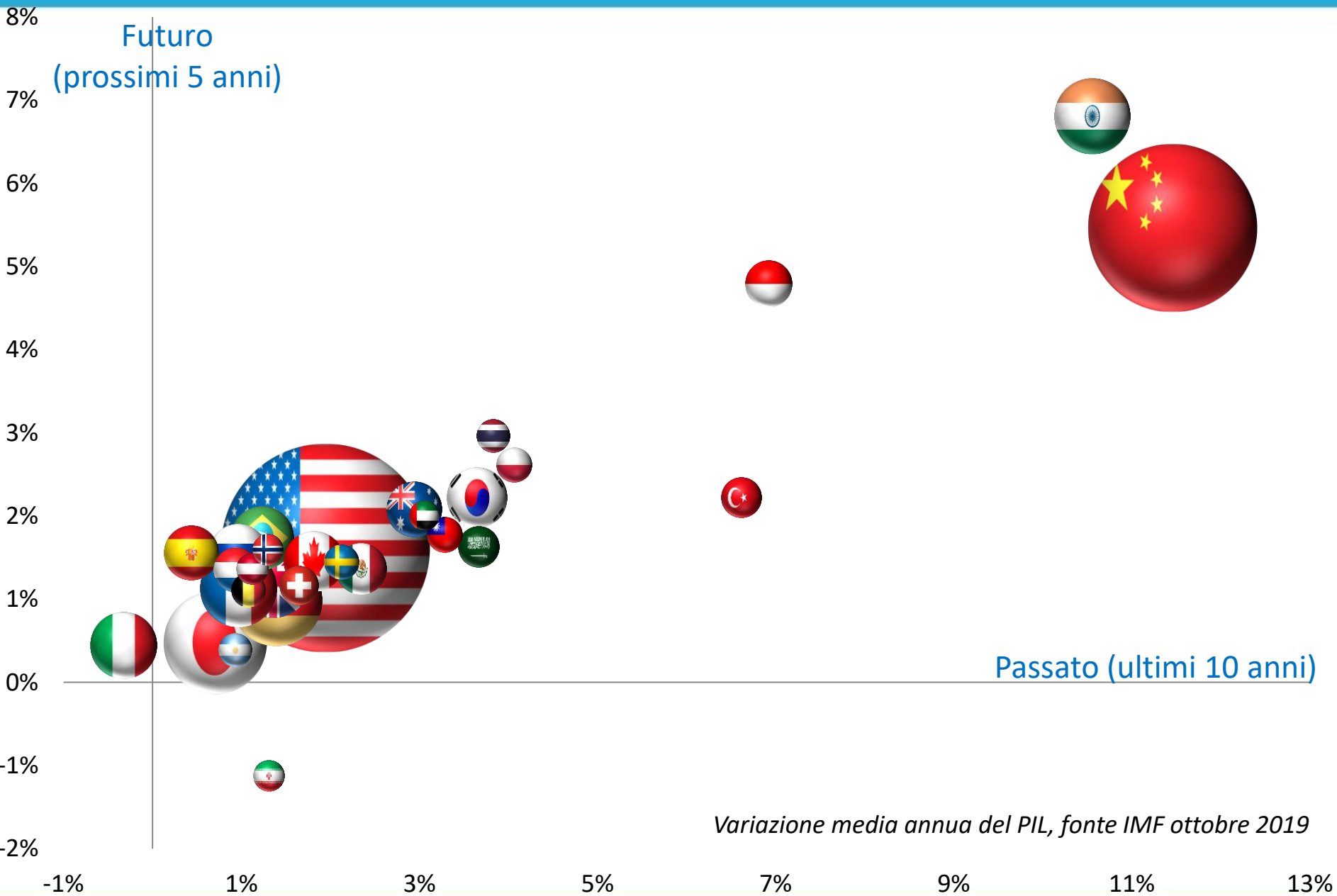
Lo scenario  
economico e  
le sfide future

Guido Caselli, vice segretario



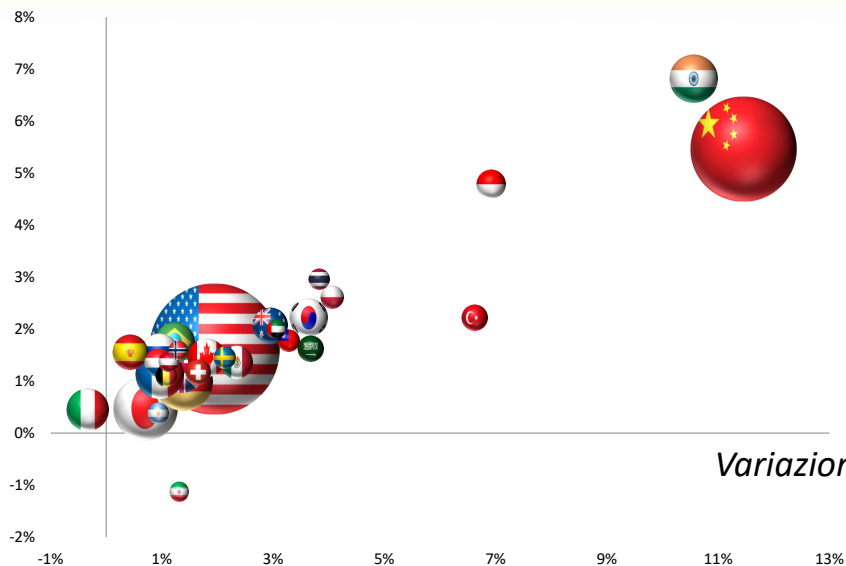
UNIONCAMERE  
EMILIA-ROMAGNA

# Past & Future. Lo scenario internazionale



Variazione media annua del PIL, fonte IMF ottobre 2019

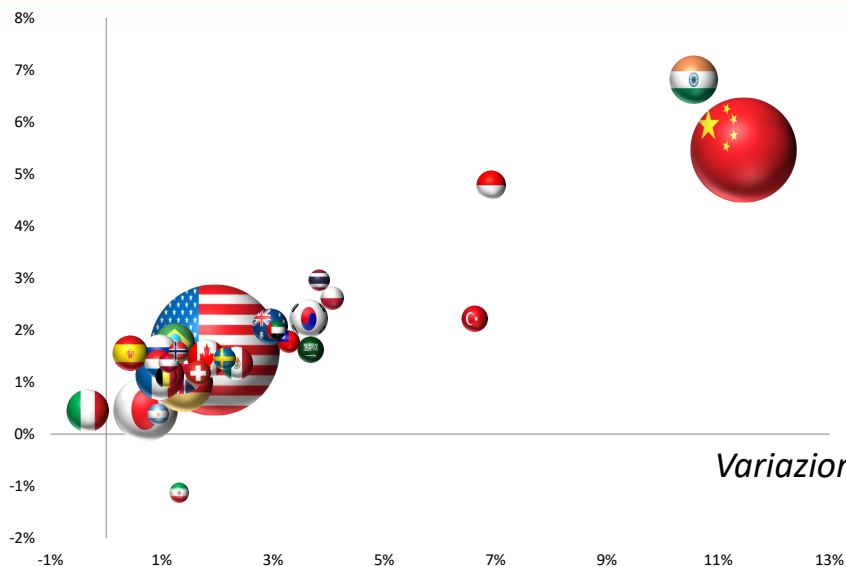
# Past & Future. Lo scenario internazionale



	2019	2020	2021
Mondo	2,9%	3,3%	3,4%
Area Euro	1,2%	1,3%	1,4%
Italia	0,2%	0,5%	0,7%

Variazione media annua del PIL, fonte IMF aggiornamento gennaio 2020

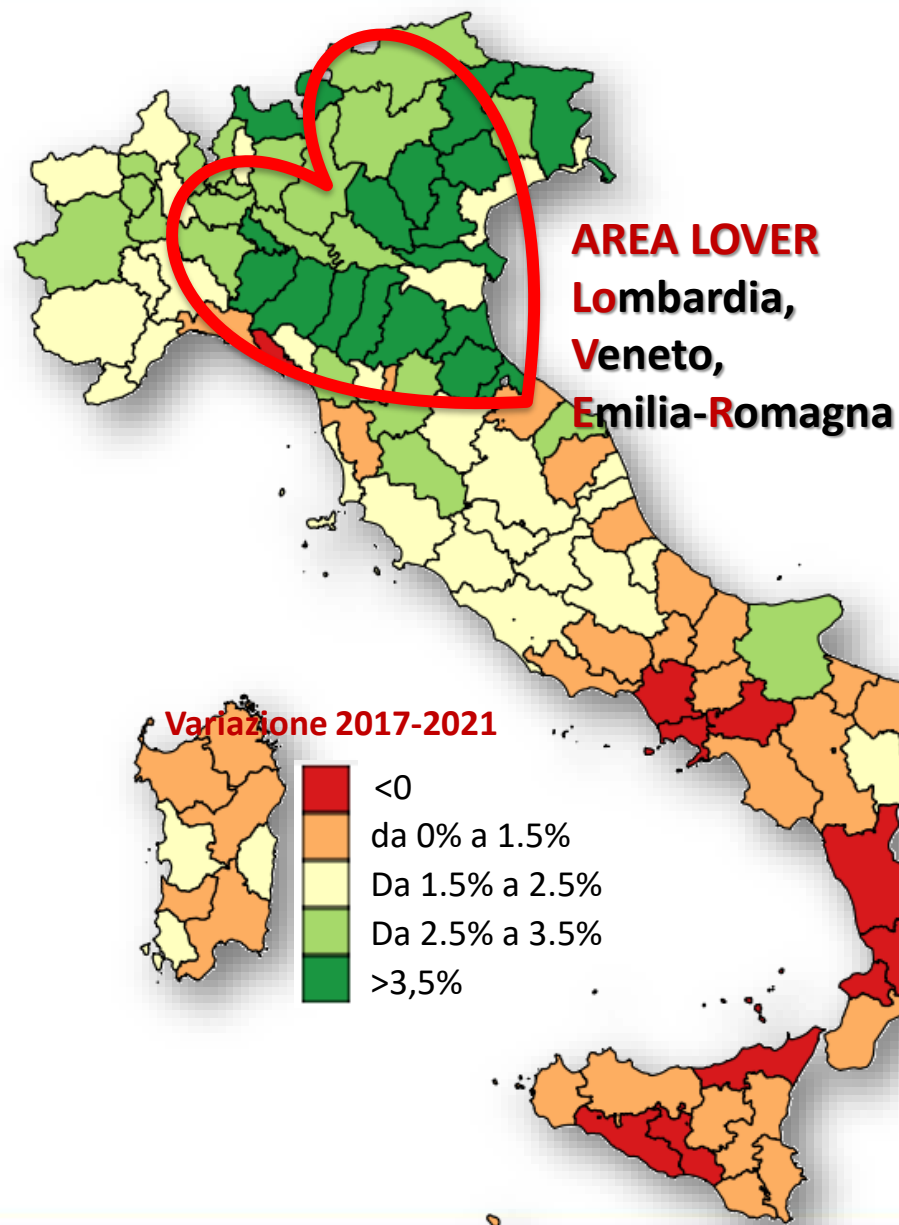
# Past & Future. Lo scenario internazionale



	2019	2020	2021
Mondo	2,9%	3,3%	3,4%
Area Euro	1,2%	1,3%	1,4%
Italia	0,2%	0,5%	0,7%

*Variazione media annua del PIL, fonte IMF aggiornamento gennaio 2020*



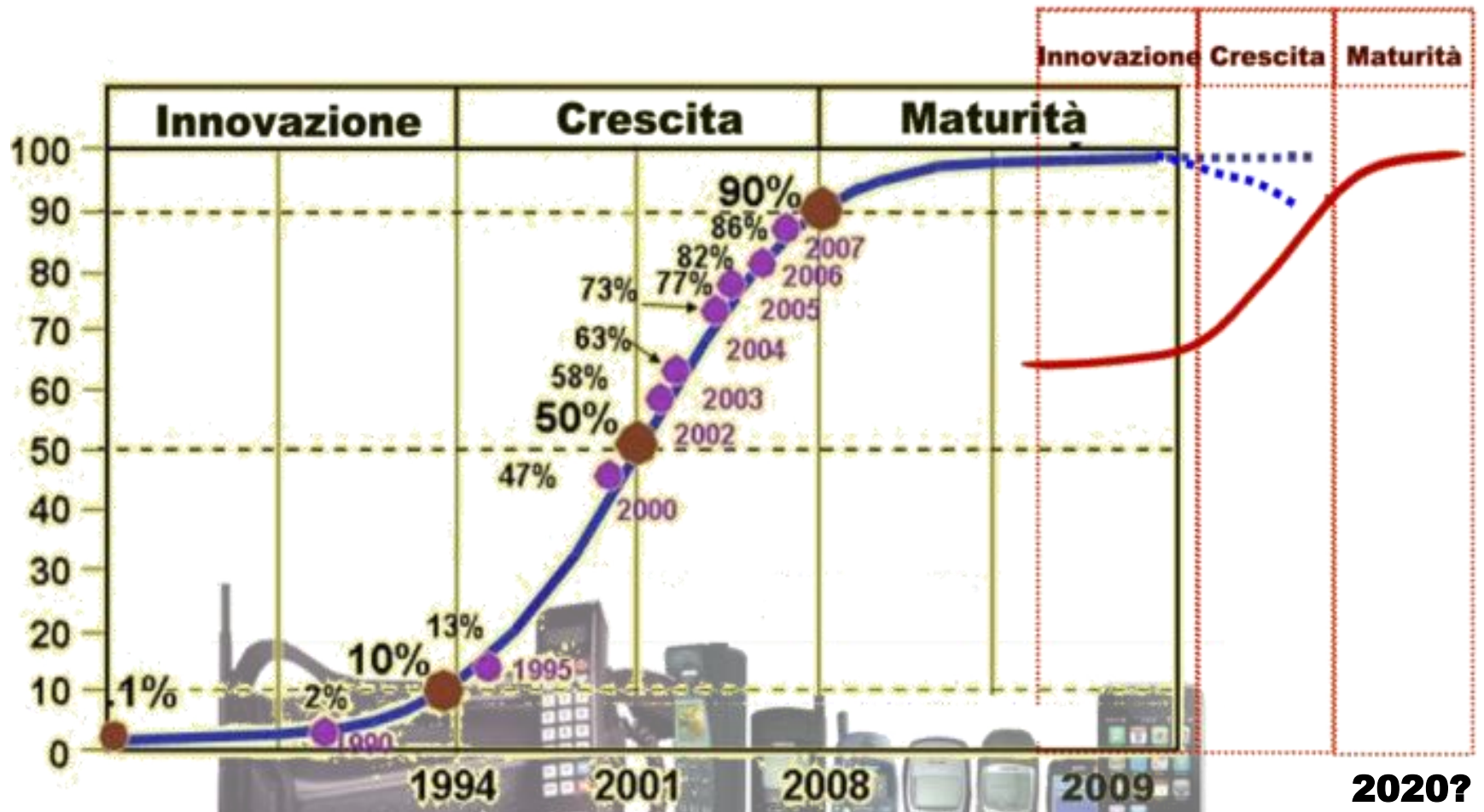


## Variazione del PIL

	Em.-Rom.	Lomb.	Veneto	ITALIA
2019	0,5%	0,5%	0,4%	0,2%
2020	0,8%	0,8%	0,8%	0,5%
2021	1,0%	1,0%	1,0%	0,7%



Fonte: elaborazione Unioncamere ER su dati Prometeia, scenari economie locali, gennaio 2020



Tecnologia

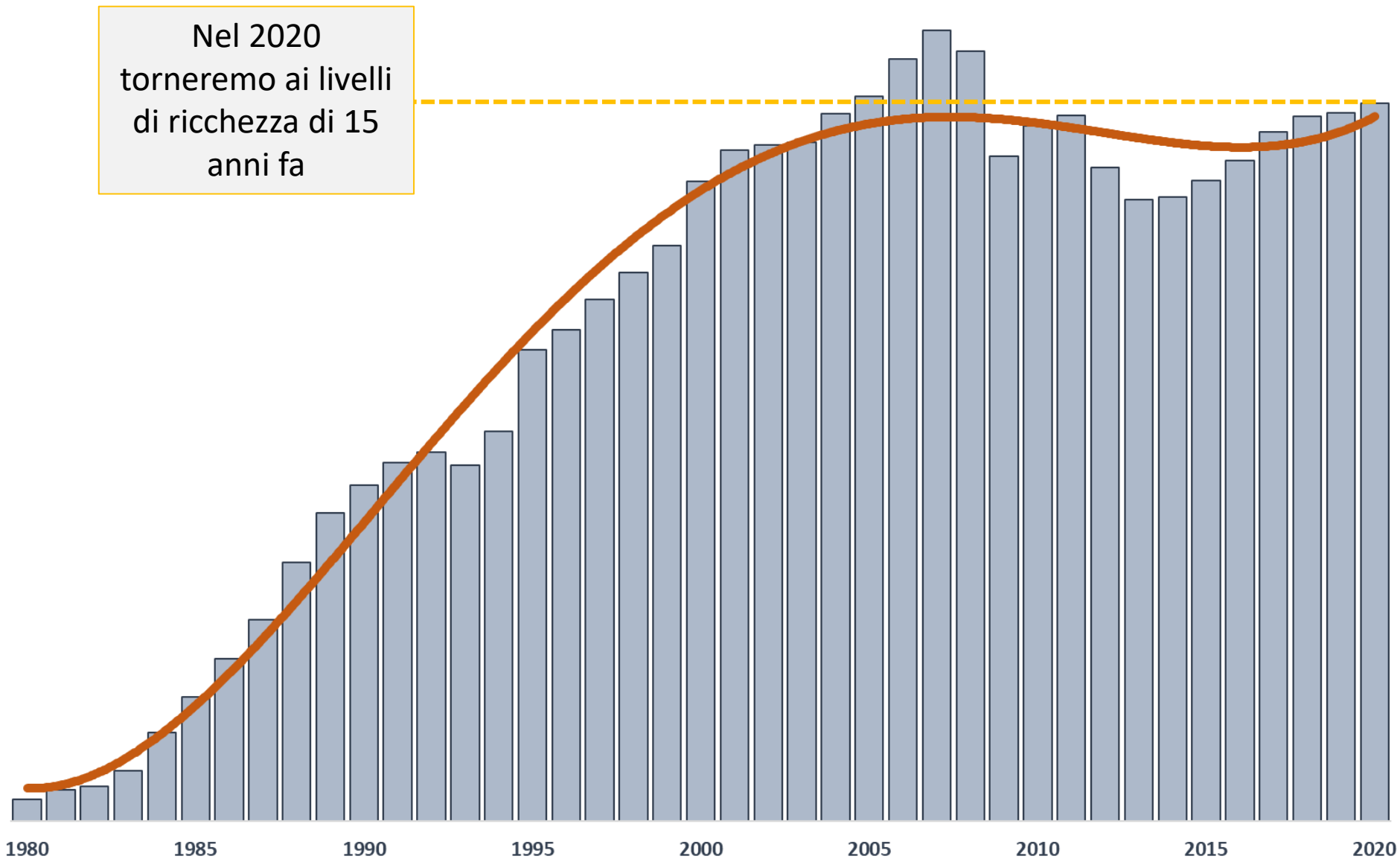


## Evoluzione dell'iPhone?



Tempo

# Andamento del PIL italiano dal 1980 ad oggi







...chi perde slancio

C'è un pezzo di economia che ha difficoltà a intercettare i nuovi driver della crescita



...chi è in rampa di lancio

C'è un pezzo di economia che sta cogliendo le tante opportunità offerte da un mondo in profonda trasformazione





«il 65% degli studenti di oggi svolgerà un lavoro che non è stato ancora inventato»



## Alcuni profili cercati dalle imprese

Esperta/o di **cybersecurity**

Esperta/o di **blockchain**

**Data scientist**

Esperta/o di **Intelligenza artificiale e machine learning**

Esperta/o di **meccatronica**

Esperta/o di **IoT e Ubiquitous computing**

Esperta/o di **user experience**

Esperta/o di **realtà virtuale e aumentata**

Esperta/o di **fog computing**

**Growth hacker**



## 1 Procacciatori d'affari di vari prodotti senza prevalenza di alcuno



Servizi degli istituti di bellezza  
Attività di tatuaggio e piercing

Commercio al dettaglio via internet  
Consulenza nel settore informatico  
Portali web



**NCA. Non Classificabile**  
Altrimenti

Altri servizi di sostegno alle imprese **nca**  
Altre attività di consulenza imprenditoriale **nca**  
Rappresentanti di altri prod. non alimentari **nca**  
Altre elaborazioni elettroniche di dati **nca**  
Altri studi medici specialistici e poliambulatori **nca**  
Comm. dettaglio ambulante di altri prodotti **nca**  
Altre attività di servizi per la persona **nca**  
Altre attività di consulenza tecnica **nca**  
Altre attività di intrattenim. e di divertimento **nca**





Parag Khanna, Connectography

## Un mondo social network iperglobalizzato

Da un'organizzazione del mondo secondo lo spazio politico - come suddividiamo il mondo - ad un'organizzazione di tipo funzionale – come lo usiamo attraverso connessioni.

Da una geografia rappresentabile attraverso confini ben definiti, ad aggregazioni funzionali unite da processi di scambio commerciali, comunicativi, simbolici, finanziari, architettonici, ingegneristici. E di persone



## Un mondo digitale

Big data, digital twin, cloud, ....

La rivoluzione digitale apre la porta verso il «non ancora inventato»

Si trasformano le catene logistiche, l'architettura delle filiere di subfornitura, la rotta dei percorsi tracciati dalla globalizzazione





Quando subentra un nuovo fattore abilitante si aprono scenari inesplorati.

Chi apprende come utilizzare il nuovo fattore ha un enorme vantaggio competitivo

La globalizzazione e la trasformazione digitale rappresentano fattori di discontinuità, fattori abilitanti per chi ne sa cogliere le opportunità

**1.400.000**

società di capitali attive

**230.000 (16%)**

Imprese in gruppo  
(oltre **100mila** gruppi)

**13.000 (0,9%)**

Controllano società all'estero

**11.500 (0,8%)**

Sono controllate da  
un'impresa straniera



**5.000**

Le imprese che  
nell'ultimo anno si sono  
fuse per incorporazione  
o apertura nuove  
società

**100**

Le imprese che  
nell'ultimo anno hanno  
chiuso per aprire  
all'estero

## 34.998

imprese con contratto di rete

## 5.929

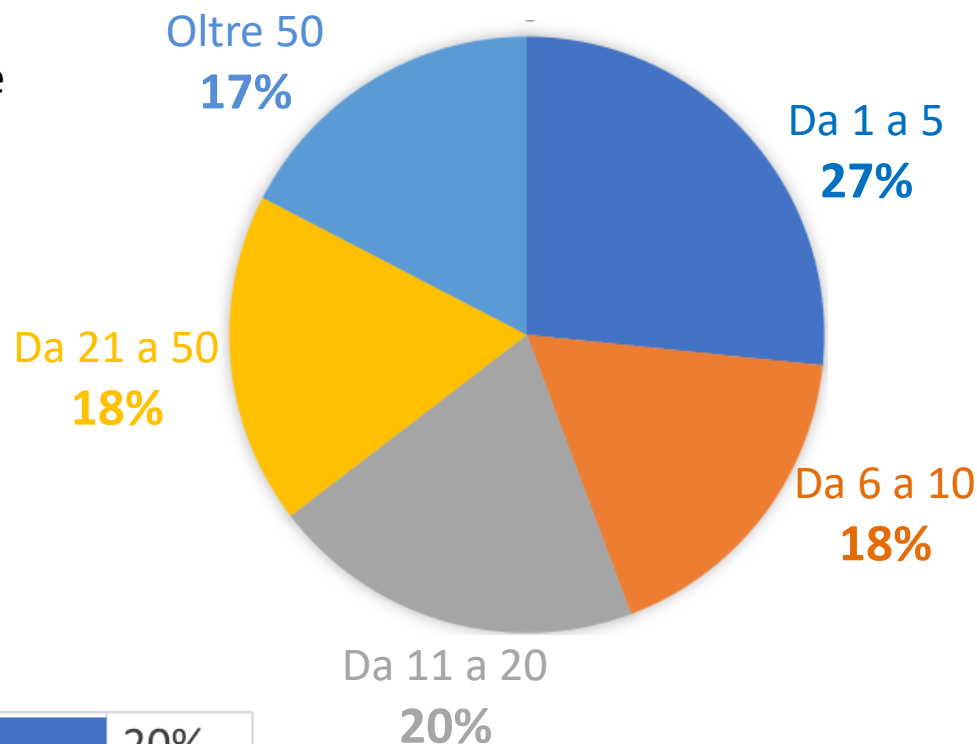
contratti di rete

Identikit dell'impresa con contratto di rete:

**12** addetti, **1,4 milioni** di fatturato

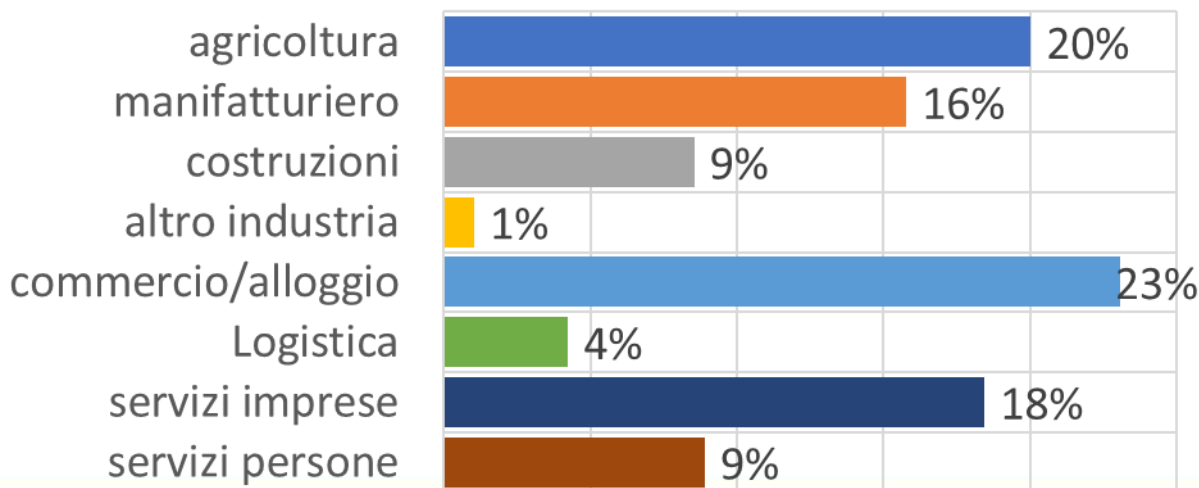
Il **17%** delle imprese ha un fatturato inferiore ai 250mila euro

Imprese per numero di addetti



Da 11 a 20  
20%

**6** contratti di rete ogni **10** uniscono imprese di settori differenti, spesso ibridando manifatturiero con terziario

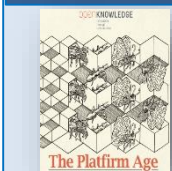




# Tre tipologie di impresa, tre approcci differenti



## PLATFIRM



imprese native digitali che hanno big data e cloud nel proprio dna, oppure imprese «analogiche» che investono per costruire un ecosistema interattivo e un rapporto differente con i clienti/consumatori

**Problema:** aumenta la richiesta di cellulari con funzioni particolari

**Problema:** il turismo cresce esponenzialmente, mancano alloggi

### Impresa tradizionale

Faccio una ricerca di mercato e realizzo un nuovo prodotto

### Impresa tradizionale

Costruisco un nuovo albergo, aumento le stanze

### Impresa «algoritmo»

Dimmi cosa cerchi e il motore di ricerca lo troverà per te

### Impresa «algoritmo»

Aggrego l'offerta in un motore di ricerca e in siti di recensioni e attraverso un algoritmo trovo l'offerta migliore per te

### Platfirm

Non possiamo costruire tutto, però possiamo creare gli strumenti necessari affinché altri sviluppino le funzionalità che stai cercando

### Platfirm

Come definisco l'alloggio? E se consentissi a chiunque abbia una stanza e un materasso di offrire ospitalità?



L'economia circolare non è un'opzione, è l'unica strada percorribile

**2019 7,7 miliardi** **2050 9,7 miliardi**

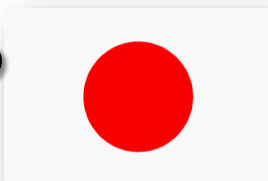
**Nei prossimi trent'anni la popolazione**  
in Africa aumenterà di **1,2 miliardi**,  
in Asia aumenterà di **689 milioni**,  
in America Latina aumenterà di **114 milioni**,  
nel Nord America aumenterà di **59 milioni**,  
in Europa diminuirà di **37 milioni**,  
In Italia diminuirà di **oltre 6 milioni**,  
In Italia, senza migrazione, diminuirebbe di **oltre 10 milioni**

Dove crescerà la popolazione nei prossimi 30 anni



## Indice di vecchiaia 2019 (anziani ogni 100 bambini)

1°



220

2°



169

Mondo: 35

Emilia-Romagna: 180

Nel 2050 l'indice di vecchiaia in Italia toccherà quota **310**. Senza immigrazione arriverebbe a quota **341**

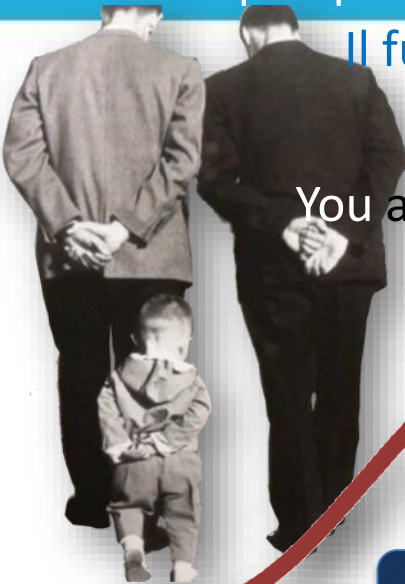


In Italia nel 1950 la longevità era di **66** anni,  
nel 2019 è di **84** anni (quinti al mondo),  
nel 2050 sarà di **88**



# Cambiare prospettiva. Un mondo di opportunità

## Il futuro non segue traiettorie lineari



You are here



You are here



Un mondo di opportunità



Ci aspetta un mondo diverso. Diverso, non necessariamente peggiore

Un mondo di opportunità per chi ha idee...

Un mondo di opportunità per chi ha competenze

Un mondo di opportunità per chi ha entusiasmo e coraggio

Se hai paura di perdere, non oserai vincere



**CONNESSO AL MONDO CHE CAMBIA**

Saper utilizzare i nuovi fattori abilitanti

**AVERE COMPETENZE DISTINTIVE**

Essere difficilmente sostituibili

**CREATIVITA'/FLESSIBILITA'**

Ridefinire i problemi, saper guardare da differenti prospettive

**ESSERE PARTE DI UNA RETE**

Poter contare sull'aiuto di altri, esserci per essere d'aiuto ad altri

**CORAGGIO**

*«Se hai paura di perdere, non oserai vincere» (B.Borg)*